



## Презентация компании

Мы занимаемся стратегическим консалтингом в сфере ТЭК и естественных монополий России. Вот основные направления нашей деятельности:

**Э**нергетика

**Р**егулирование

**Т**ранспорт

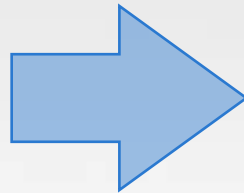
**А**налитика

# Мы умеем и делаем

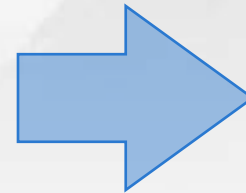


- **Передача знаний** о российских энергетических рынках:

1



2



3

## Знакомство

Для компаний,  
только входящих  
на рынок

## Кто есть кто

Возможности,  
риски, правила  
работы

## Стратегия

Разработка и  
сопровождение  
инвестиционных  
планов

- **Экспертный анализ** инвестиционных планов
- **Продвижение идей** для нахождения политических компромиссов



**Хмельницкий А.А.**

Партнер,  
Генеральный директор



**Шевченко С.В.**

Партнер,  
Заместитель директора



**Мордасов В.В.**

Партнер, Руководитель  
информационного отдела



**Гречишкина И.В.**

Руководитель Проектов,  
Монополии и рынки,  
госрегулирование



**Усанова А.А.**

Вопросы Транспорта,  
экономика железных  
дорог



**Борис А.Ю.**

Руководитель Проектов,  
вопросы ТЭК



**Логвиненко Е.В.**

Аудит и финансовый  
анализ, налоги



**Струкова Е.В.**

Руководитель Проектов,  
вопросы Транспорта



**Смирнов А.В.**

Системный анализ и  
моделирование

**Независимость:** Мы не связаны ни с одним из крупных игроков рынка.  
Мы работаем только в интересах наших клиентов.

An aerial photograph showing a long, straight pipeline stretching through a forest. The pipeline is composed of several parallel grey pipes. The surrounding area is filled with green trees, and the sky is clear and blue.

Э

Р

Т

А

Энергетика

Аналитическая группа **ЭРТА** основана в конце 1999 года выпускниками Московского Физтеха, ранее работавшими в **Газовом управлении Минтопэнерго РФ**. Сегодня мы продолжаем оказывать консультационные услуги в следующих областях:

- Природный газ
- Нефть
- Электроэнергетика
- Теплоснабжение

# Среди наших клиентов

Э

Р

Т

А

## Российские компании:

- ХК «Интеррос»
- ТНК-ВР
- Группа ЕСН
- «Евросибэнерго»
- «Кузбассразрезуголь»
- «НОВАТЭК»
- «Норильскгазпром»
- Холдинг МЕТАЛЛОИНВЕСТ
- «Сибур Холдинг»
- РАО «ЕЭС России»
- «Транснефть»
- «СГ-транс»

## Зарубежные компании:

- Shell
- Total S.A.
- Gaz de France
- Aladdin Oil&Gas
- CERA

# Примеры проектов в энергетике



- Комплексный технико-экономический анализ проекта добычи и реализации газа **Ковыктинского ГКМ** в интересах одного из акционеров
- Комплексный технико-экономический анализ проекта добычи и реализации нефти **Юрубчено-Тохомского НГКМ** в интересах одного из акционеров
- **Математическая модель** оптимизации загрузки элетрогенерирующих мощностей **Единой Энергетической Системы** по заказу ФСТ РФ
- Техническо-экономическая и финансовая экспертиза **ОГК-3** при ее продаже в интересах иностранного инвестора
- Анализ проблем **теплоснабжения** нескольких российских городов по заказу РАО «ЕЭС России»

# Топливный Аудит



**Экономное расходование** энергетических ресурсов - одна из основных задач, возникающих на любом предприятии.

В условиях отсутствия рынка нефтепродуктов (когда потребители не могут влиять на цену) **конкурентное преимущество** получают те компании, которые повышают эффективность управления собственной системой топливного обеспечения.

Мы предлагаем предприятиям **Топливный Аудит – решение**, позволяющее сократить целый ряд издержек.

Топливный Аудит – это оценка эффективности функционирования **Системы Топливного Обеспечения** и выдача рекомендаций по ее оптимизации.

# Топливный Аудит

Топливный Аудит включает в себя:

- диагностику основных бизнес-процессов;
- выявление неэффективного использования ресурсов;
- определение потенциала **топливного сбережения**;
- формирование концепции построения оптимальной СТО.

В результате проведенного Топливного Аудита клиент получает ценную **информацию о реальном состоянии СТО** и нашу оценку ее эффективности.

Проводимая нами оптимизация СТО позволит:

- **сократить объем потребления** ГСМ;
- снизить издержки, связанные с потреблением ГСМ;
- эффективно управлять рисками;
- регламентировать работу СТО;
- повысить **прозрачность, управляемость и эффективность** СТО и предприятия в целом.



**Э Р Т А**

**Регулирование**

# Регулирование ЭРТА

Российское **государство** играет **важную роль** на **энергетических рынках** страны.

В числе наших клиентов — все **органы государственной власти**, связанные с ТЭК России. Это свидетельство **признания нашего отраслевого опыта**, качества нашей независимой экспертизы.

Сотрудники ЭРТА имеют большой опыт работы в госструктурах и хорошо понимают **специфический характер** этой деятельности.

# Наши преимущества



**Широкий круг клиентов** позволяет нам осуществлять межведомственные согласования проектов.

**Обширный список осуществленных проектов** - свидетельство нашей надежности.

## Наши клиенты

- Федеральная служба по тарифам
- Министерство энергетики
- Государственная комиссия по запасам
- Министерство экономического развития
- Федеральная антимонопольная служба
- Государственная Дума РФ
- Администрация Президента РФ

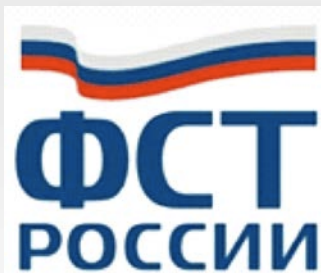
# Примеры проектов в регулировании



Министерство  
энергетики

- Анализ результатов перехода **от регулирования оптовых цен на газ к регулированию тарифов** на его транспортировку
- Мониторинг реализации **Восточной газовой программы**
- Анализ ситуации и разработка предложений по развитию **сектора газораспределения и газификации**
- Разработка новой редакции **«Правил поставки газа»** и порядка **формирования газового баланса**
- Предложения по развитию **методики расчета тарифов на транспорт газа** по магистральным газопроводам
- Всего **ЭРТА** успешно реализовано **более 30 государственных контрактов**

# Примеры проектов в регулировании



Федеральная  
служба по тарифам

- Экспертиза целевого **использования тарифных средств** «Транснефть» и «Транснефтепродукт»
- Экспертиза **программ газификации**
- Совершенствование системы регулирования деятельности **субъектов естественных монополий и организаций ЖКХ**
- Предложения по тарифной политике **транзита нефти** зарубежных производителей
- Разработка правил установления исключительных и локальных **тарифов на железнодорожном транспорте**
- Разработка методических указаний по регулированию розничных цен на **СУГ и нефтяной (попутный) газ**
- Анализ эффективности **использования** производственных **мощностей в электроэнергетике**

# Примеры проектов в регулировании



Министерство экономического развития  
Российской Федерации  
Минэкономразвития России

Министерство  
экономического развития



ФБУ «Государственная  
комиссия по запасам»

- Проблемы развития газовой промышленности и рекомендации по **стратегии регулирования отрасли**
- Формирование **концепции развития рынка газа**
- Разработка концепции развития **рынка СУГ**
- Нормативно-правовое обеспечение **законотворческих инициатив**
- Внедрение и сопровождение механизма **саморегулирования**
- Разработка новой модели системы **экспертизы недропользования**



Э Р Т А

Транспорт

# Транспорт



Наша работа в этой сфере началась с разработки **тарифов на транспортировку газа**. В настоящее время мы:

- Создаем **методики** расчета тарифов
- Проводим **экспертизу** затрат
- Решаем транспортные **задачи**

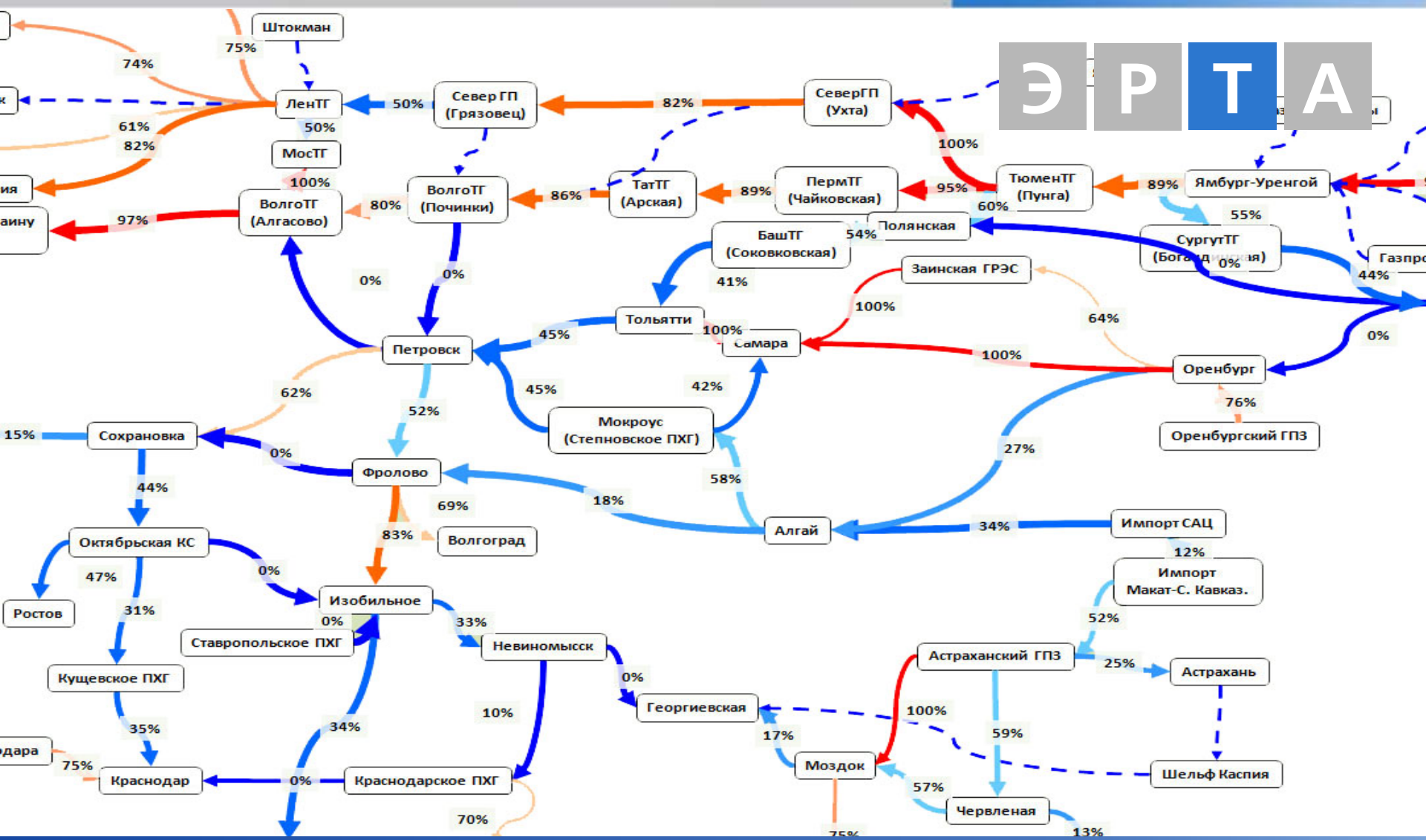
## Типичная задача

Выбрать оптимальный рынок сбыта с учетом стоимости перевозки различными видами транспорта:



## Предложения:

- а) Скорректировать тарифы
- б) Изменить способы перевозки
- в) Оптимизировать маршруты



Нами создана уникальная **модель газотранспортной системы** России. Она позволяет прогнозировать загрузку участков и возможности транспортировки газа.

## Среди наших клиентов в транспорте

- «СГ-Транс»
- Кузбассразрезуголь
- Холдинг МЕТАЛЛОИНВЕСТ
- ФСТ России

## Примеры проектов в транспорте



- Разработка **сетевых принципов** тарифообразования
- Оценка изменения **грузопотоков и тарифов** после запуска трубопровода **«Восточная Сибирь — Тихий Океан»**



- Обоснование необходимости **методики исключительных и локальных тарифов**
- Разработка **стратегий развития дочерних обществ** ОАО «РЖД»
- Разработка и внедрение **Экологической стратегии** ОАО «РЖД»



- Прогнозные **оценки возможности поставок газа** по магистральным газопроводам потребителям в ряде регионов России

# Железные дороги



ЭРТА - **аккредитованная при ОАО «РЖД» организация**, занимающаяся разработкой бизнес-планов, концепций, ТЭО создания дочерних и зависимых обществ «РЖД», работ в сфере корпоративного строительства для нужд «РЖД» (**квалификационные отборы в 2007 и 2011 годах**).

Примеры работ, выполненных по тематике железных дорог:


- Разработка принципов и механизмов предоставления контрактных (договорных) **тарифов на грузовые железнодорожные перевозки** «РЖД» (Заказчик - «РЖД»).
- Экспертиза бизнес-плана «Создание объектов генерации электрической и тепловой энергии для нужд «РЖД» и проектов внедрения **систем АСКУЭ** на электрических сетях «РЖД» (Заказчик - «РЖД»).
- Разработка ТЭО целесообразности создания Центральной дирекции по эксплуатации и ремонту путевых машин (**ЦДПМ**) «РЖД» (Заказчик – «РЖД»).
- Разработка программ оптимизации **производственных мощностей** и численности **структурных подразделений «РЖД»**, обновления **парка путевых машин** на период 2011-2015 гг, «**Восстановление парка вагонов** и специального подвижного состава хозяйства пути на период 2011-2015гг.» (Заказчик – «РЖД»).

# Железные дороги



Нами разработаны:

- **Экологическая Стратегия** «РЖД» (Заказчик - «РЖД»).
- стратегия развития ОАО «ЭЛТЕЗА» и перспективная финансово-экономическая модель развития **«ЭЛТЕЗА»** до 2015 г. (Заказчик – «ЭЛТЕЗА»).
- концепция реформирования системы управления специализированным жилищным фондом «РЖД» и ТЭО передачи **жилищного фонда** «РЖД» в управление специализированной организации (Заказчик - «РЖД»).
- методика оценки эффективности от приобретения средств **малой механизации, путевой техники**, машин и механизмов (Заказчик - «РЖД»).
- бизнес-план создания на территории России СП между «РЖД» и **Vossloh** по изготовлению элементов рельсового **скрепления W-30** (Заказчик - «РЖД»).
- бизнес-план Проекта развития и реконструкции средств связи технологического **сегмента сети связи** «РЖД» (Заказчик - фирма ЭкоПрог (EcoProg Ltd)).
- обоснование (и сопровождение) проекта по выводу на **аутсорсинг** работ в области защитного лесоразведения, содержания земельных участков полосы отвода и охранных зон, озеленения и благоустройства, борьбы с нежелательной растительностью на эксплуатационных объектах инфраструктуры (Заказчик - «РЖД»).



Э Р Т А

MACROECONÓMICO CEESEP

Value
3.98
3.9
7.09
6.23
6.36
10.40
11.23
11.62

Аналитика

# Аналитика



Иногда мы решаем сложные и интересные задачи **вне отраслевой специализации**.  
Почему мы беремся за решение?

Например, потому что:

- Проблема интересна **масштабом**
- У нас сложились **доверительные отношения** с клиентом во время выполнения других проектов
- Задача находится **на стыке отраслей**

# Примеры проектов в аналитике



- **Поддержка** принятия решений Совета директоров
- Экспертный анализ **бизнес-планов**
- Сопровождение реализации процедур по **Киотскому протоколу**
- Выведение на **аутсорсинг** непрофильных видов бизнеса, организация продажи непрофильных активов
- **Согласование проектов** между департаментами крупной естественной монополии

Э

Р

Т

А

# Звоните нам

+7 (495) 589 11 34/36

[inbox@erta-consult.ru](mailto:inbox@erta-consult.ru)

[www.erta-consult.ru](http://www.erta-consult.ru)

[www.gasforum.ru](http://www.gasforum.ru)

