



Презентация компании

Мы занимаемся стратегическим консалтингом в сфере ТЭК и естественных монополий России. Вот основные направления нашей деятельности:

Энергетика

Регулирование

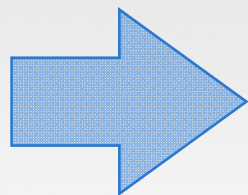
Транспорт

Аналитика

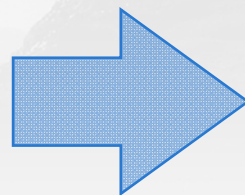
Мы умеем и делаем **Э Р Т А**

- **Передача знаний** о российских энергетических рынках:

1



2



3

Знакомство

Для компаний,
только входящих
на рынок

Кто есть кто

Возможности,
риски, правила
работы

Стратегия

Разработка и
сопровождение
инвестиционных
планов

- **Экспертный анализ** инвестиционных планов
- **Продвижение идей** для нахождения компромиссов

Ведущие специалисты



Хмельницкий А.А.

Партнер,
Генеральный директор



Бураков А.П.

Партнер,
Топливный аудит и
нефтегазовые рынки



Борис А.Ю.

Руководитель Проектов,
вопросы ТЭК



Мордасов В.В.

Руководитель
информационного отдела



Грабильников Е.А.

Руководитель Проектов,
Бизнес-анализ и стратегическое
планирование



Лазарев А.А.

Топливный аудит и
энергоэффективность



Смирнов А.В.

Системный анализ и
моделирование

Независимость: Мы не связаны ни с одним из крупных игроков рынка.
Мы работаем только в интересах наших клиентов.



Э Р Т А

Энергетика

Аналитическая группа **ЭРТА** основана в конце 1999 года выпускниками Московского Физтеха, ранее работавшими в **Газовом управлении Минтопэнерго РФ**. Сегодня мы продолжаем оказывать консультационные услуги в следующих областях:

- Природный газ
- Нефть и нефтепродукты
- Электроэнергетика
- Теплоснабжение

Среди наших клиентов



Российские компании и организации:

- ХК «Интеррос»
- ГК «Норильский никель»
- ТНК-ВР
- Группа ЕСН
- «Евросибэнерго»
- «Кузбассразрезуголь»
- «НОВАТЭК»
- «Норильскгазпром»
- Холдинг МЕТАЛЛОИНВЕСТ
- «Сибур Холдинг»
- РАО «ЕЭС России»
- «Транснефть»
- «СГ-транс»
- АПБЭ
- «Газпром нефть»
- ГУП «Мосгортранс»
- «СПбМТСБ»

Зарубежные компании:

- Shell
- Total S.A.
- Gaz de France
- Enel
- Aladdin Oil&Gas
- CERA
- Repsol
- Electricite de France

Примеры проектов в энергетике

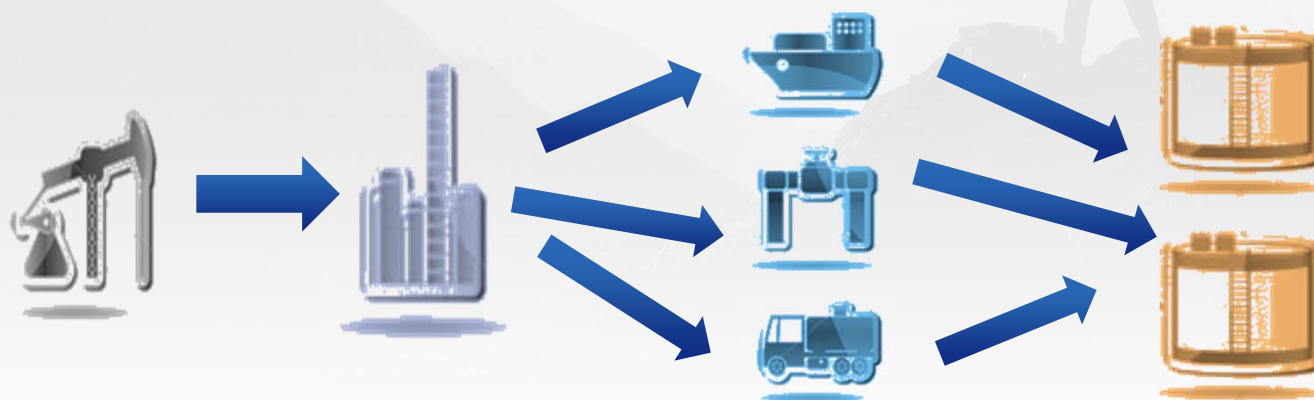


- Комплексный технико-экономический анализ проекта добычи и реализации газа **Ковыктинского ГКМ** в интересах одного из акционеров
- Комплексный технико-экономический анализ проекта добычи и реализации нефти **Юрубчено-Тохомского НГКМ** в интересах одного из акционеров
- **Математическая модель** оптимизации загрузки электрогенерирующих мощностей **Единой Энергетической Системы** по заказу ФСТ РФ
- Техническо-экономическая и финансовая экспертиза «**ОГК-3**» при ее продаже в интересах иностранного инвестора
- Анализ проблем **теплоснабжения** нескольких российских городов по заказу РАО «ЕЭС России»

Рынки нефти и газа



- Анализ региональных рынков газа, нефти и нефтепродуктов



- Маркетинговый обзор текущего состояния и перспектив развития региональных рынков с учётом особенностей:
 - транспортных услуг,
 - услуг переработки,
 - сбытовых услуг,
 - ограничений в доступе внешних поставщиков и потребителей.

Транспортировка нефти и нефтепродуктов



Нами разработаны и выполнены:

- Модель для анализа **влияния сетевого тарифа** на трубопроводный транспорт нефти на экономику нефтяной отрасли России.
- Экспертиза целевого **использования тарифных средств** «Транснефть» и «Транснефтепродукт».
- Предложения по тарифной политике **трубопроводного транзита нефти** зарубежных производителей.
- Финансово-экономическая экспертиза предложений по **развитию мощностей по перевалке нефти и нефтепродуктов** на ПНБ «Грушовая» - «Шесхарис».
- Анализ возможных вариантов компенсации выпадающих доходов «Транснефти», возникающих из-за незапланированной **недозагрузки** нефтяными компаниями **вновь вводимых нефтепроводов**.
- Разработка предложения по **внедрению принципа «качай-или-плати»** при трубопроводном транспорте нефти и нефтепродуктов.



Транспортировка нефти и нефтепродуктов

(продолжение)



- Развитие и унификация принципов тарифного регулирования трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов (и разработка новой редакции Постановления Правительства РФ «О государственном регулировании тарифов на услуги субъектов естественных монополий по транспортировке нефти и нефтепродуктов»).
- Разработка предложений **по корректировке методики расчета тарифов** на услуги по транспортировке нефти и нефтепродуктов.
- Анализ рынков транспортировки нефтепродуктов в России, и разработка предложений по тарифному дерегулированию **трубопроводного транспорта нефтепродуктов.**

Специалисты ЭРТА принимают постоянное участие в работе **Экспертного совета «Транснефти».**

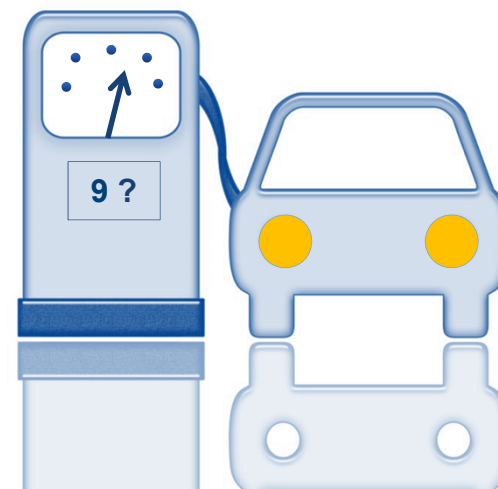
Топливный Аудит



Экономное расходование энергетических ресурсов - одна из основных задач, существующих на любом предприятии.

В условиях отсутствия диверсифицированного рынка нефтепродуктов **конкурентное преимущество** получают те компании, которые повышают эффективность управления собственной системой топливного обеспечения (**СТО**).

Мы предлагаем предприятиям **Топливный Аудит** – решение, позволяющее получить **независимую оценку состояния СТО** и описание возможностей ее совершенствования.





Э Р Т А

Регулирование

Регулирование ЭРТА

Российское **государство** играет **важную роль** на **энергетических рынках** страны. В числе наших клиентов — все **органы государственной власти**, связанные с ТЭК России. Это свидетельство **признания нашего отраслевого опыта**, качества нашей независимой экспертизы. Сотрудники ЭРТА имеют большой опыт работы в госструктурах и хорошо понимают **специфический характер** этой деятельности.

Наши преимущества

Широкий круг клиентов позволяет нам осуществлять межведомственные согласования проектов. **Обширный список осуществленных проектов** - свидетельство нашей надежности.

Наши клиенты

- Федеральная антимонопольная служба
- Министерство энергетики
- Министерство экономического развития
- Государственная комиссия по запасам полезных ископаемых
- Федеральная служба по тарифам
- Государственная Дума РФ
- Администрация Президента РФ

Примеры проектов в регулировании



Министерство
энергетики

- Анализ результатов перехода **от регулирования оптовых цен на газ к регулированию тарифов** на его транспортировку
- Мониторинг реализации **Восточной газовой программы**
- Анализ ситуации и разработка предложений по развитию **сектора газораспределения и газификации**
- Разработка новой редакции **«Правил поставки газа»** и порядка **формирования газового баланса**
- Предложения по развитию **методики расчета тарифов на транспорт газа** по магистральным газопроводам
- Всего **ЭРТА** успешно реализовано **более 30 государственных контрактов**

Примеры проектов в регулировании



Федеральная
антимонопольная
служба

- Разработка основных положений **методики расчёта тарифов** на услуги по транспортировке газа по магистральным газопроводам по системе **«ВХОД – ВЫХОД»**, учитывающей особенности государственного регулирования и топологию Единой Системы Газоснабжения
- Предложения по развитию конкуренции на рынке газа за счёт стандартизации обращающихся на регулируемом и нерегулируемом рынках газа товаров (газа природного) в части учёта **платы за снабженческо-сбытовые услуги** (ПССУ) и поправки на **калорийность** в оптовой цене газа
- Анализ **оптового рынка газа** в зоне действия ЕСГ с обоснованием необходимости принудительной продажи на бирже производителями газа согласованной с регулятором доли добываемого природного газа
- Предложения по совершенствованию содержания и форм **обязательного раскрытия информации** компаниями (субъектами естественных монополий), оказывающими услуги по транспортировке газа по газопроводам

Примеры проектов в регулировании



Федеральная
служба по тарифам

- Экспертиза целевого **использования тарифных средств** «Транснефть» и «Транснефтепродукт»
- Экспертиза **программ газификации**
- Совершенствование системы регулирования деятельности **субъектов естественных монополий и организаций ЖКХ**
- Предложения по тарифной политике **транзита нефти** зарубежных производителей
- Разработка правил установления исключительных и локальных **тарифов на железнодорожном транспорте**
- Разработка методических указаний по регулированию розничных цен на **СУГ и нефтяной (попутный) газ**
- Анализ эффективности **использования** производственных **мощностей в электроэнергетике**

Примеры проектов в регулировании



Министерство
экономического
развития

- Проблемы развития газовой промышленности и рекомендации по **стратегии регулирования отрасли**
- Формирование **концепции развития рынка газа**
- Разработка концепции развития **рынка СУГ**



ФБУ «Государственная
комиссия по запасам
полезных ископаемых»

- Нормативно-правовое обеспечение **законотворческих инициатив**
- Внедрение и сопровождение механизма **саморегулирования**
- Разработка новой модели системы **экспертизы недропользования**

A photograph of a green and grey electric locomotive on railway tracks. The locomotive has a blue identification number 'ВЛ80-2371' on its front. Overlaid on the image is the word 'ЭРТА' in large white letters. The letter 'Т' is contained within a solid blue square.

ЭРТА

Транспорт

Транспорт



Наша работа в этой сфере началась с разработки **тарифов на транспортировку газа**. В настоящее время мы:

- Создаем **методики** расчета тарифов
- Проводим **экспертизу** затрат
- Решаем транспортные **задачи**

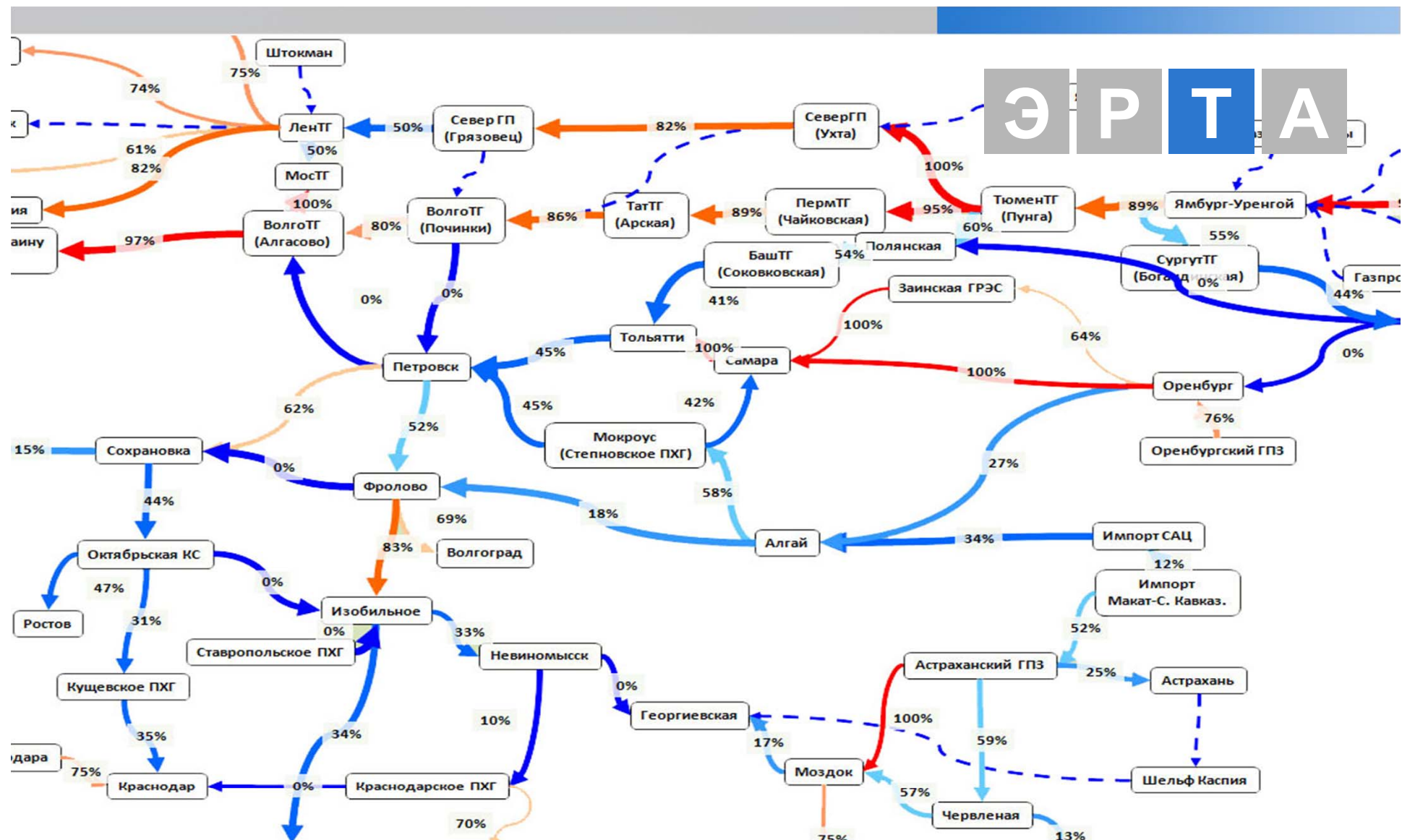
Типичная задача

Выбрать оптимальный рынок сбыта с учетом стоимости перевозки различными видами транспорта:



Предложения:

- а) Скорректировать тарифы
- б) Изменить способы перевозки
- в) Оптимизировать маршруты



Нами создана уникальная модель газотранспортной системы России. Она позволяет прогнозировать загрузку участков и возможности транспортировки газа.

Среди наших клиентов в транспорте

- «СГ-Транс»
- «Кузбассразрезуголь»
- Холдинг МЕТАЛЛОИНВЕСТ
- ФСТ России

Примеры проектов в транспорте



- Разработка **сетевых принципов** тарифообразования
- Оценка изменения **грузопотоков и тарифов** после запуска трубопровода «**Восточная Сибирь — Тихий Океан**»



- Обоснование необходимости **методики исключительных и локальных тарифов**
- Разработка **стратегий развития дочерних обществ** «РЖД»
- Разработка и внедрение **Экологической стратегии** «РЖД»



- Прогнозные **оценки возможности поставок газа** по магистральным газопроводам потребителям в ряде регионов России

Железные дороги



ЭРТА - **аккредитованная при ОАО «РЖД» организация**, занимающаяся разработкой бизнес-планов, концепций, ТЭО создания дочерних и зависимых обществ «РЖД», работ в сфере корпоративного строительства для нужд «РЖД» (**квалификационные отборы в 2007 и 2011 годах**).

Примеры работ, выполненных по тематике железных дорог:

- Разработка принципов и механизмов предоставления контрактных (договорных) **тарифов на грузовые железнодорожные перевозки** «РЖД» (Заказчик - «РЖД»).
- Экспертиза бизнес-плана «Создание объектов генерации электрической и тепловой энергии для нужд «РЖД» и проектов внедрения **систем АСКУЭ** на электрических сетях «РЖД» (Заказчик - «РЖД»).
- Разработка ТЭО целесообразности создания Центральной дирекции по эксплуатации и ремонту путевых машин (**ЦДПМ**) «РЖД» (Заказчик – «РЖД»).
- Разработка программ оптимизации **производственных мощностей** и численности **структурных подразделений «РЖД»**, обновления **парка путевых машин** на период 2011-2015 гг, «**Восстановление парка вагонов** и специального подвижного состава хозяйства пути на период 2011-2015гг.» (Заказчик – «РЖД»).
- Разработка **корпоративного стандарта** по проведению технологического и ценового аудита инвестиционных проектов «РЖД» (Заказчик – «РЖД»).

Железные дороги

(продолжение)



- **Экологическая Стратегия** «РЖД» (Заказчик - «РЖД»).
- стратегия развития ОАО «ЭЛТЕЗА» и перспективная финансово-экономическая модель развития **«ЭЛТЕЗА»** до 2015 г. (Заказчик – «ЭЛТЕЗА»).
- концепция реформирования системы управления специализированным жилищным фондом «РЖД» и ТЭО передачи **жилищного фонда** «РЖД» в управление специализированной организации (Заказчик - «РЖД»).
- концепция формирования и **развития электросетевого бизнеса** в рамках Холдинга «РЖД» (Заказчик – «РЖД»).
- бизнес-план создания на территории России СП между «РЖД» и **Vossloh** по изготовлению элементов рельсового **скрепления W-30** (Заказчик - «РЖД»).
- бизнес-план Проекта развития и реконструкции средств связи технологического **сегмента сети связи** «РЖД» (Заказчик - фирма ЭкоПрог (EcoProg Ltd)).
- обоснование (и сопровождение) проекта по выводу на **аутсорсинг** работ в области защитного лесоразведения, содержания земельных участков полосы отвода и охранных зон, озеленения и благоустройства, борьбы с нежелательной растительностью на эксплуатационных объектах инфраструктуры (Заказчик - «РЖД»).

Специалисты ЭРТА участвовали в работе **Комитета по стратегии при Совете директоров** «РЖД».



Э Р Т А

Аналитика

Аналитика



Иногда мы решаем сложные и интересные задачи **вне отраслевой специализации**. Почему мы беремся за решение?

Например, потому что:

- Проблема интересна **масштабом**
- У нас сложились **доверительные отношения** с клиентом во время выполнения других проектов
- Задача находится **на стыке отраслей**

Примеры проектов в аналитике

- Социологические и **маркетинговые** исследования
- **Поддержка** принятия решений Совета директоров
- Экспертный анализ **бизнес-планов**
- Сопровождение реализации процедур по **Киотскому протоколу**
- Выведение на **аутсорсинг** непрофильных видов бизнеса, организация продажи непрофильных активов
- **Согласование проектов** между департаментами крупной естественной монополии

Социологические и маркетинговые исследования

Составляющие социологических и маркетинговых исследований:

- Построение выборки
- Составление анкеты
- Проведение пилотного исследования, с последующей корректировкой анкеты в случае такой необходимости
- Непосредственное проведение исследования

Организация процесса:

- Набор интервьюеров
- Контроль качества собираемой информации

Результат:

- обработка и анализ данных, на основе которых принимаются решения

Примеры социологических и маркетинговых исследований



- Организация и проведение опроса для ОАО «ЦППК». В результате осуществлена разработка предложений по новым **методам тарифообразования перевозок пассажиров железнодорожным транспортом** в пригородном сообщении г. Москвы и Московской области



ДЕПАРТАМЕНТ
ТРАНСПОРТА И РАЗВИТИЯ
ДОРОЖНО-ТРАНСПОРТНОЙ
ИНФРАСТРУКТУРЫ
ГОРОДА МОСКВЫ

- Опрос пассажиров метро по использованию пенсионерами **социальной карты москвича**
- Опрос пассажиров станции метро Новокосино на тему **сокращения времени в пути** от дома до работы
- Измерение потоков пассажиров, прибывающих на станцию метро Новокосино междугородним коммерческим транспортом для анализа **эффективности управления** и организации работы железнодорожного и наземного транспорта

Э

P

T

A

Звоните нам

+7 (495) 589 11 34/36

www.erta-consult.ru

inbox@erta-consult.ru

