



Реализация ВСТО – признак зрелости Транснефти.

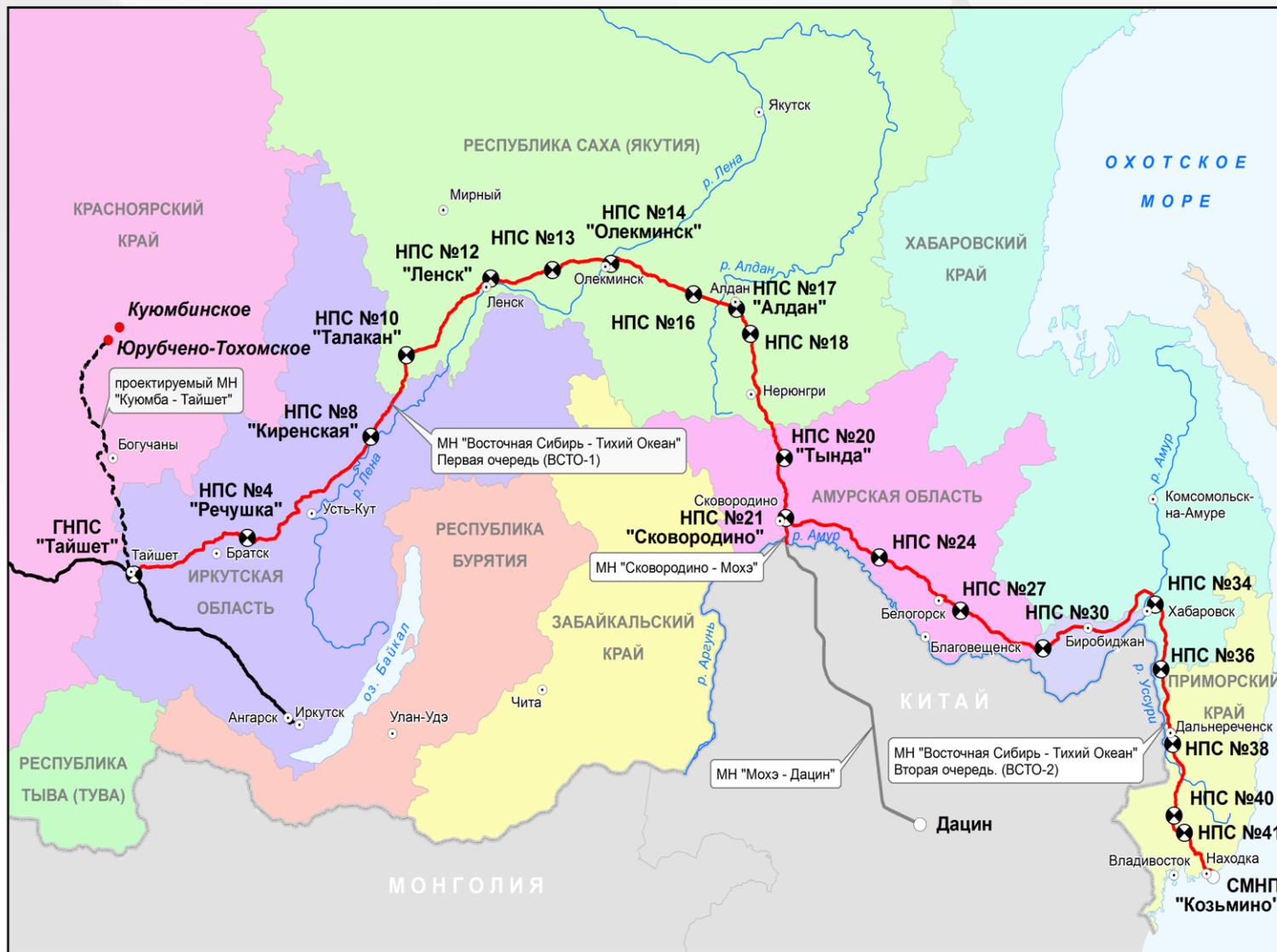
Вопросы самоидентификации компании.

Алексей Хмельницкий,
Генеральный директор АГ ЭРТА

Экспертный совет ОАО «АК «Транснефть»,
23 марта 2015г., Хабаровск

ЭРТА 
аналитическая группа

ВСТО – инфраструктурный проект национального масштаба, открывший для нефтяной отрасли РФ новые рынки



Транснефть – первая российская зрелая национальная инфраструктурная компания

**«Транснефть»
№ 1**

РЖД

ЕСГ «Газпрома»

«Российские сети» (ФСК + МРСК)

Признаки зрелости и Факторы успеха

- Оказывает только инфраструктурные услуги
 - Реализован проект расширения национального масштаба (ВСТО), открывший новые рынки и изменивший картину отрасли
 - Расшиты узкие места
 - Решены проблемы доступа и присоединения
 - Поддержка Государства и... клиентов
 - Отсутствие социальных клиентов и обязательств
 - Объединение нефтяной и нефтепродуктовой инфраструктур
- Клиенты:
- ограниченное количество
 - профессиональные
 - платежеспособные

Что еще необходимо сделать? :

- **Расширение ВСТО**
- **Реконструкция нефтепродуктопроводной системы и реализация проекта «Юг» для нефтепродуктов**

Заканчивается период экстенсивного развития компании и интенсивного развития инфраструктуры.
На первый план выходят задачи совершенствования взаимодействия с клиентами, государством, другими инфраструктурами (РЖД, порты, энергетика), оптимизация собственных бизнес процессов.

Вопросы дальнейшего развития (компания):

1. Открытость компании и универсальность правил
2. Эффективность (в самом широком смысле)
3. Квалифицированное прогнозирование
4. Обоснованность планов развития и определенность источников их финансирования
 - + - собственные средства (простой тариф)
 - - варианты сетевых тарифов
 - + договоры с клиентами
 - - бюджет

Вопросы дальнейшего развития (клиенты и государство):

1. **Открытость компании и универсальность правил**
2. **Развитие отношений с клиентами и государством**
 - Договорные отношения
 - Клиентские совещания
3. **Качество транспортируемых нефти и нефтепродуктов (сера... и конденсат)**
4. **Привилегированные акции**

Вопросы дальнейшего развития (инфраструктура и рынки):

1. Развитие системы взаимодействия с морскими портами
2. Развитие комплексной логистики
3. Взаимодействие с рынками (и с биржевым рынком)
4. ?Международная экспансия
5. ...

СПАСИБО за ВНИМАНИЕ!

+7 (495) 589 11 34/36

inbox@erta-consult.ru

www.erta-consult.ru

